

LE POINT DE VUE DU CONSULTANT

Les trois mythes de la gouvernance



MARC GUILLAUMOT

La gouvernance est incontestablement un sujet à la mode. On ne compte plus les articles et autres ouvrages à son sujet. Les déclinaisons font florès. Relevons un certain nombre de mythes et resituons la raison d'être de ce concept ô combien important qu'est la gouvernance.

Face à l'écho médiatique et à la demande express des entreprises de se conformer aux nouvelles règles, de nombreux experts ou organisations apparemment légitimes se sont lancés sur ce créneau. L'informatique n'a pas été épargnée.

d'Hérodote en l'affinant. C'est dans ces travaux précurseurs qui avaient pour objectif d'établir les règles pour mieux gouverner un État que nous trouvons le creuset des idées démocratiques et républicaines d'aujourd'hui, et... les fondements de la gouvernance.

L'application de la gouvernance à la sphère privée date de la fameuse crise économique déclenchée aux États-Unis le 24 octobre 1929 par le krach boursier de Wall Street. Ce véritable séisme pour l'économie mondiale a été l'occasion d'une réflexion globale sur la gestion des affaires. Par analogie au monde public, on commence à parler de "Corporate Governance" ou de "gouvernance d'entreprise". On trouve ce terme la première fois en 1932 dans la thèse d'Adolf Berle et Gardiner Means (*The Modern Corporation and Private Property*) et dans un article de Ronald Coase ("The nature of the firm").

Les scandales contemporains de type Enron, Worldcom ou Parmalat, ont été l'occasion de régénérer, de moderniser et de compléter les concepts de gouvernance, plus particulièrement en juillet 2002 aux États-Unis avec l'arrivée de la loi Sarbanes-Oxley, ou en France, avec la Loi sur la sécurité financière (LSF), promulguée le 1^{er} août 2003. Dans le secteur financier, il faut bien

Mythe n° 1 : la gouvernance est une notion contemporaine

En fait, la gouvernance est directement affiliée au concept de gouvernement. Rappelons que le mot "gouvernement" vient des termes grecs et latins *kubernân*, *gubernare* et *gubernantia*, qui signifient "piloter", "manier le gouvernail". À l'origine du concept de gouvernance, on retrouve les philosophes dits "présocratiques", qui discutèrent les différents modes de gouvernement avec leurs avantages et inconvénients respectifs. L'idée était de tendre vers la cité idéale. Hérodote (v. 484-v. 425 av. J.-C.), considéré comme le premier grand historien de l'Antiquité, a distingué les différentes formes de gouvernement : monarchique, oligarchique ou démocratique. Platon, dans la *République*, a repris la doctrine

“ Le concept de gouvernance n'est pas une notion contemporaine mais date de près de 2 500 ans. ”

CHRISTOPHE LEGRENZI,
PRÉSIDENT D'ACADYS FRANCE