

EFFICIENCE OPERATIONNELLE

Optimiser la performance en temps de crise

ACADYS

QUELS DÉFIS RELEVER ?

La crise actuelle oblige les entreprises à revoir leur résilience mise à mal par une situation économique critique. Pour survivre, les entreprises doivent accélérer la réduction des coûts et transformer leur chaîne de valeur en identifiant de nouvelles innovations. Il est évident que les aides gouvernementales permettront à bon nombre d'entre elles de passer le cap du confinement. Cependant, il serait plus intéressant de réfléchir à l'après 11 mai 2020 dont l'objectif est pour les managers et directions d'accélérer la transformation et l'identification des leviers de performance économiques.

L'enjeu de performance clairement identifié aujourd'hui doit être mis en œuvre à travers la réduction des coûts, la maîtrise de la variabilité des processus de production ou commerciaux. Ces optimisations vont permettre à l'entreprise de rebondir sur le chemin de la croissance.

La préparation de l'après-crise pose donc plusieurs questions :

- Comment **transformer la chaîne de valeur traditionnelle** avec des actions garantissant la stabilité et l'efficacité des processus ?
- Comment **revoir la dépense des entreprises en réduisant tous les coûts superflus tout en maîtrisant** les dépenses indispensables pour la survie de l'entreprise ?
- Comment **optimiser tous les processus organisationnels et de production afin de favoriser l'agilité** tout en limitant la variabilité intrinsèque pouvant affecter le niveau de qualité ?
- Comment **renforcer la chasse aux gaspillages** et limiter l'impact de la baisse d'activité sur le chiffre d'affaire...



NOTRE APPROCHE

Acadys vous accompagne dans l'identification, le choix et la mise en œuvre des leviers de performance qui vont permettre à votre entreprise de survivre après la période post-confinement.

NOTRE APPROCHE EST CONSTRUITE SUR 4 THÉMATIQUES INDÉPENDANTES :

AUDIT DES COÛTS



- Analyse par natures comptables.
- Analyse des enveloppes OPEX & CAPEX
- Analyse du poids des fournisseurs

LEVIERS DE RÉDUCTION DE LA DÉPENSE & GAINS



- Sur le portefeuille projet
- Sur les fournisseurs/achats
- Sur la main-d'œuvre et outsourcing
- Sur les investissements
- Sur les ressources



ANALYSE DES COÛTS SUR LA CHAÎNE DE VALEUR

- Les activités de Front-Office
- Les activités de Back-Office
- Les activités de Support
- Les activités de R&D.



IDENTIFICATION ET MISE SOUS CONTRÔLE DES PROCESSUS CRITIQUES

- Cartographie des processus
- Evaluation de la performance & de la maturité des processus
- Identification des risques et leviers de maîtrise
- Pilotage et suivi des indicateurs





NOS SAVOIRS FAIRE

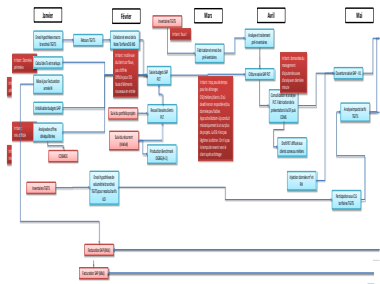
ACADYS ACCOMPAGNE LES ORGANISATIONS À CRÉER DE LA VALEUR ET À SE DIFFÉRENCIER À GRÂCE À LA PERFORMANCE

ACADYS a développé ses propres méthodes et approches pour vous accompagner à chaque étape :

- Nos **EXPERTISES LEAN-SIX-SIGMA** nous permettent de vous accompagner efficacement vers des solutions performantes et efficaces. (Expert certifié. Lean-Six Sigma Black-Belt par l'IASSC)
- Nos **EXPERTISES EN COMPTABILITÉ** nous permettent de vous accompagner sur toutes vos problématiques de maîtrise et d'optimisation des coûts. (expert comptable diplômé)

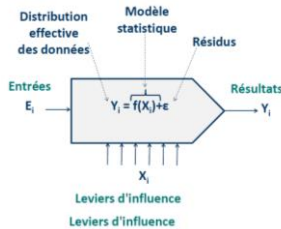


CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS



Nous savons cartographier et modéliser les processus métiers grâce à la maîtrise des outils **VSM** et **CMMI**.

MAITRISE DE LA VARIABILITÉ



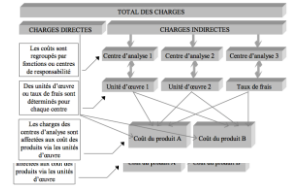
Nous sommes experts dans la maîtrise de la variabilité des processus, dans la suppression des actions sans valeur ajoutées. Nous utilisons l'outil **Sig-Sigma**.

GESTION DES RISQUES



Nous savons identifier, évaluer et prioriser les risques relatifs aux activités d'une organisation, quelles que soient la nature ou l'origine du risqué. Nous utilisons les outils **AMDEC**, **Pareto**, **TQM**, **SWOT**, **KANBAN**

RÉDUCTION DES COÛTS



Nous proposons à nos clients un diagnostic de la dépense accompagnée d'une analyse détaillée des coûts et du budget sur leur chaîne de valeur. Nous utilisons les approches **TCO**, **ABC** et de **comptabilité générale**.

AGIR DÈS MAINTENANT ENSEMBLE

Une approche structurée, des compétences immédiatement disponibles et des équipes engagées à vos côtés pour :



Bilan Flash

Acadys vous accompagne dès à présent avec un expert pendant une demi-journée pour réaliser un bilan rapide de la performance et vous faire des préconisations sur la réduction des coûts.



Bilan poussé

Acadys cartographie vos processus et identifie tous les leviers de réduction de votre dépense tout en vous proposant des solutions de maîtrise et d'optimisation de vos processus.



Bilan de résilience

Nous évaluons votre capacité de résistance à la crise. Nous identifions forces et faiblesses en fonction de votre contexte. Nous vous proposons un plan d'actions stratégique associant amélioration continue, création de valeur et pilotage de la performance avec des outils de suivis, de contrôle et de reporting.



contact@acadys.com



www.acadys.com



www.linkedin.com/company/acadys