# PERFORMANCE OPERATIONNELLE

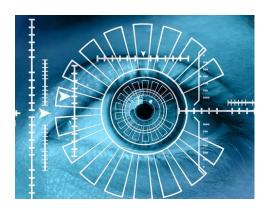
**ACADYS** 

Optimiser les processus et réduire les coûts en temps de crise

# QUELS DÉFIS RELEVER?

La crise actuelle oblige les entreprises à la résilience dans un contexte économique critique. Pour survivre, les entreprises doivent cibler les réductions de coûts et transformer leur chaîne de valeur en identifiant de nouveaux leviers de performance. Les aides gouvernementales permettront à bon nombre d'entre elles de passer le cap du confinement. Cependant, il faut dès maintenant réfléchir à la reprise économique dont l'objectif est pour les managers et directions d'accélérer la transformation et l'identification des leviers de gains et de performance.

Cet enjeu vital de compétitivité, clairement identifié aujourd'hui, doit être atteint au travers de la réduction des coûts, ainsi que de la maîtrise de la variabilité des processus de production et commerciaux. Ces optimisations et rationalisations permettront à l'entreprise de rebondir sur le chemin de la croissance.



#### Optimiser la performance et les coûts en temps de crise posent de vraies questions :

- Comment renforcer la chasse aux gaspillages et limiter l'impact de la baisse d'activité sur le chiffre d'affaires ?
- Quelles orientations donner aux équipes pour recentrer les opérations sur les tâches critiques et porteuses de valeur ajoutée ?
- Comment transformer la chaîne de valeur traditionnelle avec des actions garantissant la stabilité et l'efficacité des processus ?
- Comment revoir la dépense en réduisant tous les coûts superflus tout en maitrisant les dépenses indispensables pour la survie de l'entreprise ?
- Comment optimiser tous les processus organisationnels et de production afin de favoriser l'agilité tout en limitant la variabilité qui affecte le niveau de qualité ?

# NOTRE APPROCHE

Acadys vous accompagne dans l'identification, le choix et la mise en œuvre des leviers de performance clés pour permettre à votre entreprise de pérenniser et d'améliorer sa compétitivité dans la période post-confinement.

#### NOTRE APPROCHE EST CONSTRUITE AUTOUR DE 4 AXES :

# AUDIT DES COÛTS

- Analyse par natures comptables et par destinations
- Analyse des enveloppes OPEX & CAPEX
- Analyse du poids des fournisseurs
- Analyse des coûts par activité (ABC/ABM) et par objet (TCO)

### FORMALISATION DES LEVIERS DE RÉDUCTION DE LA DÉPENSE ET DES GAINS

- Sur le portefeuille projets
- Sur les fournisseurs/achats
- Sur la main d'œuvre et le sourcing
- Sur les investissements
- Sur les ressources
- Sur les assets (immobilier...)



### ANALYSE DES COÛTS SUR LA CHAINE DE VALEUR

- Les activités de Front-Office
- Les activités de Back-Office
- Les activités de R&D
- Les activités de Support (RH, Finances, SI)
- Les activités de Pilotage

# IDENTIFICATION ET MISE SOUS CONTRÔLE DES PROCESSUS CRITIQUES

- Cartographie des processus
- Evaluation de la performance et de la maturité des processus
- Identification des risques et leviers de maitrise
- Pilotage et suivi des indicateurs

# Nos savoir-faire

#### ACADYS ACCOMPAGNE LES ORGANISATIONS À CRÉER DE LA VALEUR ET À SE DIFFÉRENCIER EN MATIÈRE DE PERFORMANCE

ACADYS a développé ses propres méthodes et approches pour vous accompagner à chaque étape :

- Nos EXPERTISES LEAN-SIX-SIGMA nous permettent de vous orienter efficacement vers des solutions performantes et efficientes (Experts certifiés Lean-Six Sigma Black-Belt par l'IASSC)
- Nos **EXPERTISES EN COMPTABILITÉ ET CONTRÔLE DE GESTION** nous permettent de vous aider à cibler les bons leviers sur toutes vos problématiques de maîtrise et d'optimisation des coûts.
- Nos EXPERTISES INGÉNIERIE DES PROCESSUS ET ANALYSE DE LA VALEUR nous permettent d'identifier rapidement les tâches cœur de métiers à valeur ajoutée dans le fonctionnement de votre organisation pour détecter et préconiser les ajustements concrets possibles (rationalisation, leviers numériques, actions organisationnelles, adaptation des procédures...).

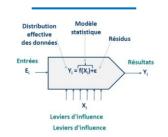


#### CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS



Nous vous aidons à cartographier et modéliser rapidement les processus métiers clés en ciblant les zones à forte criticité pour l'entreprise grâce à la maîtrise des outils VSM et CMMI.

#### MAITRISE DE LA VARIABILITÉ



Nous sommes experts dans la maitrise de la variabilité des processus, et la suppression des actions sans valeur ajoutées.

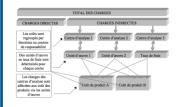
Nous déployons pour vous le meilleur de l'outil **Six-Sigma**.

#### **GESTION DES RISQUES**



Nous savons identifier, évaluer et prioriser les risques relatifs aux activités d'une organisation, quelles que soient la nature ou l'origine du risque. Nous utilisons les outils AMDEC, Pareto, TQM, SWOT, KANBAN.

#### RÉDUCTION DES COÛTS



Nous proposons un diagnostic de la dépense accompagnée d'une analyse détaillée des coûts et du budget sur votre chaine de valeur. Nous utilisons les approches TCO, ABC et de comptabilité générale.

# AGIR DÈS MAINTENANT ENSEMBLE

#### Une approche structurée, des compétences immédiatement disponibles et des équipes engagées à vos côtés pour réaliser :



#### Un bilan Performance "Flash"

Nous réalisons un bilan rapide de la performance permettant de détecter les zones à potentiel prioritaire d'optimisation des processus et des coûts pour vous aider à sécuriser les fondamentaux de votre entreprise.



#### Un bilan Processus opérationnels

Nous cartographions vos processus pour matérialiser tous les leviers de réduction de votre dépense sur ces processus tout en proposant des solutions de maîtrise et d'optimisation transférables à vos collaborateurs.



#### Un bilan de résilience

Nous évaluons votre capacité de résistance à la crise. Nous identifions vos forces et faiblesses en fonction de votre contexte. Nous vous proposons un plan d'action stratégique associant amélioration continue, création de valeur et pilotage de la performance avec des outils de suivis, de contrôle et de reporting.





