

## QUELS DÉFIS RELEVER ?

La crise actuelle oblige les entreprises à **la résilience dans un contexte économique critique**. Pour survivre, les entreprises doivent **cibler les réductions de coûts et transformer leur chaîne de valeur** en identifiant **de nouveaux leviers de performance**. Les aides gouvernementales permettront à bon nombre d'entre elles de passer le cap du confinement. Cependant, il faut dès maintenant réfléchir à **la reprise économique** dont l'objectif est pour les managers et directions d'accélérer la transformation et **l'identification des leviers de gains et de performance**.

Cet enjeu vital de compétitivité, clairement identifié aujourd'hui, doit être **atteint au travers de la réduction des coûts**, ainsi que de la **maîtrise de la variabilité des processus de production et commerciaux**. Ces optimisations et rationalisations permettront à **l'entreprise de rebondir sur le chemin de la croissance**.



### Optimiser la performance et les coûts en temps de crise posent de vraies questions :

- Comment **renforcer la chasse aux gaspillages** et limiter l'impact de la baisse d'activité sur le chiffre d'affaires ?
- Quelles orientations donner aux équipes pour **recentrer les opérations sur les tâches critiques et porteuses de valeur ajoutée** ?
- Comment **transformer la chaîne de valeur traditionnelle** avec des actions garantissant la stabilité et l'efficacité des processus ?
- Comment **revoir la dépense en réduisant tous les coûts superflus tout en maîtrisant** les dépenses indispensables pour la survie de l'entreprise ?
- Comment **optimiser tous les processus organisationnels et de production afin de favoriser l'agilité** tout en limitant la variabilité qui affecte le niveau de qualité ?

## NOTRE APPROCHE

Acadys vous accompagne dans l'identification, le choix et la mise en œuvre des leviers de performance clés pour permettre à votre entreprise de pérenniser et d'améliorer sa compétitivité dans la période post-confinement.

### NOTRE APPROCHE EST CONSTRUITE AUTOUR DE 4 AXES :

#### AUDIT DES COÛTS



- Analyse par natures comptables et par destinations
- Analyse des enveloppes OPEX & CAPEX
- Analyse du poids des fournisseurs
- Analyse des coûts par activité (ABC/ABM) et par objet (TCO)

#### FORMALISATION DES LEVIERS DE RÉDUCTION DE LA DÉPENSE ET DES GAINS



- Sur le portefeuille projets
- Sur les fournisseurs/achats
- Sur la main d'œuvre et le sourcing
- Sur les investissements
- Sur les ressources
- Sur les assets (immobilier...)



#### ANALYSE DES COÛTS SUR LA CHAÎNE DE VALEUR

- Les activités de Front-Office
- Les activités de Back-Office
- Les activités de R&D
- Les activités de Support (RH, Finances, SI)
- Les activités de Pilotage

#### IDENTIFICATION ET MISE SOUS CONTRÔLE DES PROCESSUS CRITIQUES



- Cartographie des processus
- Evaluation de la performance et de la maturité des processus
- Identification des risques et leviers de maîtrise
- Pilotage et suivi des indicateurs



