

# PERFORMANCE OPERATIONNELLE

Optimiser les processus et réduire les coûts en temps de crise

ACADYS

## QUELS DÉFIS RELEVER ?

La crise actuelle oblige les entreprises à **revoir leur résilience mise à mal par une situation économique critique**. Pour survivre, les entreprises doivent **accélérer la réduction des coûts et transformer leur chaîne de valeur** en identifiant **de nouveaux leviers de performance**. Les aides gouvernementales permettront à bon nombre d'entre elles de passer le cap du confinement. Cependant, il serait plus intéressant de réfléchir à **la reprise économique** dont l'objectif est pour les managers et directions d'accélérer la transformation et **l'identification des leviers de gains et de performances**.

L'enjeu de performance clairement identifiée aujourd'hui doit être **mise en œuvre à travers la réduction des coûts, la maîtrise de la variabilité des processus de production ou commerciaux**. Ces optimisations vont **permettre à l'entreprise de rebondir sur le chemin de la croissance**.

La préparation de l'après crise pose donc plusieurs questions :

- Comment **renforcer la chasse aux gaspillages** et limiter l'impact de la baisse d'activité sur le chiffre d'affaire...
- Quelles orientations donner aux équipes pour **recentrer les opérations sur les tâches critiques et porteuses de valeur ajoutée ?**
- Comment **transformer la chaîne de valeur traditionnelle** avec des actions garantissant la stabilité et l'efficacité des processus ?
- Comment **revoir la dépense des entreprises en réduisant tous les coûts superflus tout en maîtrisant** les dépenses indispensables pour la survie de l'entreprise ?
- Comment **optimiser tous les processus organisationnels et de production afin de favoriser l'agilité** tout en limitant la variabilité pouvant affecter le niveau de qualité ?



## NOTRE APPROCHE

Acadys vous accompagne dans l'identification, le choix et la mise en œuvre des leviers de performance clés pour permettre à votre entreprise de pérenniser et d'améliorer sa compétitivité après la période post-confinement.

NOTRE APPROCHE EST CONSTRUITE AUTOUR DE 4 AXES:

### AUDIT DES COÛTS



- Analyse par nature comptables et par destination
- Analyse des enveloppes OPEX & CAPEX
- Analyse du poids des fournisseurs
- Analyse des coûts par activité (ABC/ABM) et par objet (TCO)

### FORMALISATION DES LEVIERS DE RÉDUCTION DE LA DÉPENSE ET DES GAINS



- Sur le portefeuille projet
- Sur les fournisseurs/achats
- Sur la main d'œuvre et outsourcing
- Sur les investissements
- Sur les ressources
- Sur les assets (immobilier...)



### ANALYSE DES COÛTS SUR LA CHAÎNE DE VALEUR

- Les activités de Front-Office
- Les activités de Back-Office
- Les activités de Support
- Les activités de R&D.



### IDENTIFICATION ET MISE SOUS CONTRÔLE DES PROCESSUS CRITIQUES

- Cartographie des processus
- Evaluation de la performance & de la maturité des processus
- Identification des risques & leviers de maîtrise
- Pilotage et suivi des indicateurs



## NOS SAVOIRS FAIRE

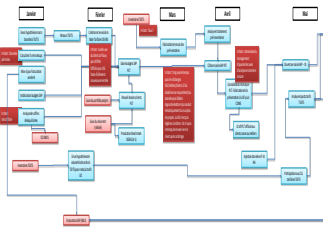
ACADYS ACCOMPAGNE LES ORGANISATIONS À CRÉER DE LA VALEUR ET À SE DIFFÉRENCIER EN MATIÈRE DE PERFORMANCE

ACADYS a développé ses propres méthodes et approches pour vous accompagner à chaque étape :

- Nos **EXPERTISES LEAN-SIX-SIGMA** nous permettent de vous accompagner efficacement vers des solutions performantes et efficaces (Experts certifiés Lean-Six Sigma Black-Belt par l'IASSC)
- Nos **EXPERTISES EN COMPTABILITÉ ET CONTRÔLE DE GESTION** nous permettent de vous aider à cibler les bons leviers sur toutes vos problématiques de maîtrise et d'optimisation des coûts.
- Nos **EXPERTISES INGÉNIERIE DES PROCESSUS ET ANALYSE DE LA VALEUR** nous permettent de cibler rapidement les tâches cœur de métiers à valeur ajoutée dans le fonctionnement de votre organisation pour détecter et préconiser les ajustements concrets possibles (leviers numériques, actions organisationnelles, adaptation des procédures...)

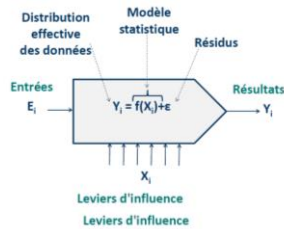


### CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS



Nous vous aidons à cartographier et modéliser rapidement les processus métiers clés en ciblant les zones à forte criticité pour l'entreprise grâce à la maîtrise des outils **VSM** et **CMMI**.

### MAITRISE DE LA VARIABILITÉ



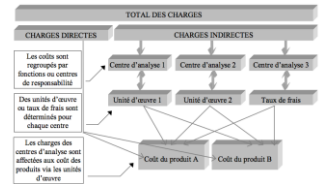
Nous sommes experts dans la maîtrise de la variabilité des processus, dans la suppression des actions sans valeur ajoutées. Nous déployons pour vous le meilleur de l'outil **Six-Sigma**.

### GESTION DES RISQUES



Nous savons identifier, évaluer et prioriser les risques relatifs aux activités d'une organisation, quelles que soient la nature ou l'origine du risque. Nous utilisons les outils **AMDEC**, **Pareto**, **TQM**, **SWOT**, **KANBAN**

### RÉDUCTION DES COÛTS



Nous proposons à nos clients un diagnostic de la dépense accompagnée d'une analyse détaillée des coûts et du budget sur leur chaîne de valeur. Nous utilisons les approches **TCO**, **ABC** et de **comptabilité générale**.

## AGIR DÈS MAINTENANT ENSEMBLE

Une approche structurée, des compétences immédiatement disponibles et des équipes engagées à vos côtés pour :



#### Bilan Performance Flash

Nous réalisons un bilan rapide de la performance permettant de détecter les zones à potentiel prioritaire d'optimisation des processus et des coûts pour vous aider à sécuriser les fondamentaux de votre entreprise.



#### Bilan Processus opérationnels

Nous cartographions vos processus pour matérialiser tous les leviers de réduction de votre dépense sur ces processus tout en proposant des solutions de maîtrise et d'optimisation communicables à vos collaborateurs.



#### Bilan de résilience

Nous évaluons votre capacité de résistance à la crise. Nous identifions vos forces et faiblesses en fonction de votre contexte. Nous vous proposons un plan d'action stratégique associant amélioration continue, création de valeur et pilotage de la performance avec des outils de suivis, de contrôle et de reporting.



contact@acadys.com



www.acadys.com



www.linkedin.com/company/acadys