

Dans un contexte à forte croissance démographique, de nombreux dérèglements climatiques, de préoccupations sanitaires et de remise en questions de l'adéquation des circuits de production et de distribution internationaux, les enjeux des acteurs agro-alimentaires n'ont jamais été aussi prégnants :

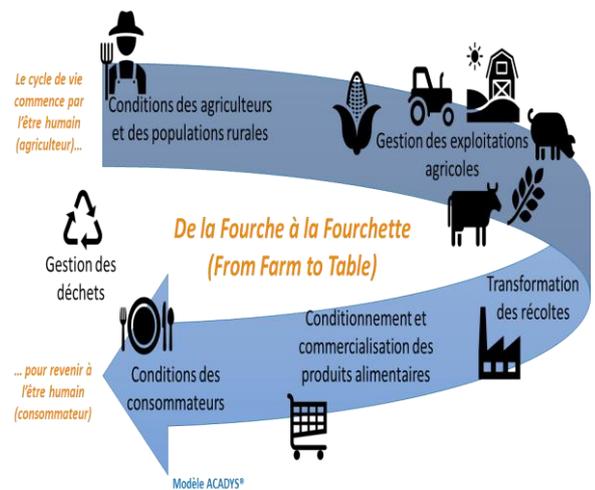
- Comment **l'agriculture intelligente** peut apporter des réponses ?
- A quoi ressemblerait une **agriculture adaptée aux réalités et aux attentes des Gouvernements et des citoyens** ?
- Qui bénéficierait de la **dynamique de ces intelligences** ?
- Quels nouveaux **modes de collaboration et d'intermédiations** les acteurs du **secteur agro-alimentaire** doivent-ils inventer ?



## VOS ENJEUX MAJEURS

Nos **expériences dans le secteur agro-alimentaire, tant d'un point de vue public que privé**, enrichies de **travaux de recherche sur l'agriculture du futur** et des **meilleures pratiques à travers le monde**, nous permettent de cerner plusieurs enjeux majeurs :

- **Enjeux autour de la santé**
  - Fournir une qualité de vie aux agriculteurs et aux populations rurales
  - Engager et garantir des manières saines de produire
  - Atteindre la sécurité alimentaire
  - Permettre de nourrir les populations à l'échelle des continents
- **Enjeux autour de l'environnement**
  - Anticiper les dérèglements climatiques
  - Optimiser la gestion des ressources naturelles
- **Enjeux de rentabilité et de gestion des coûts**
  - Optimiser la gestion de l'eau et de l'irrigation des cultures
  - Augmenter la productivité des exploitations
  - Redistribuer équitablement la valeur
  - Améliorer la commercialisation des produits alimentaires
  - Faciliter la gestion des subventions et des crédits/micro-crédits
  - Garantir la traçabilité des transactions
- **Enjeux de l'écosystème agro-alimentaire**
  - Articuler les échanges entre les acteurs privés, territoriaux et les consommateurs (interopérabilité infrastructures, plateformes ouvertes...)



## LES LEVIERS NUMÉRIQUES SOURCE DE VALEUR

Face à ces enjeux plusieurs **leviers numériques** sont mobilisables ou à inventer :

- Développer les **techniques d'automatisation** dans le cycle de production qui permettent de réduire la pénibilité du travail et de diminuer les risques d'accident sur les exploitations.
- Mettre en place des analyses basées sur le **Big Data** pour anticiper les **événements climatiques** qui ont des impacts négatifs sur la productivité des exploitations.
- Investir de **nouveaux modèles de production, de transformation et de distribution** des produits agricoles, axés sur l'exploitation et la valorisation des données pour **l'agriculture prédictive**.
- Implanter des **exploitations verticales** (vertical farming or urban farming) pour faciliter la production à grande échelle et répondre aux enjeux de croissance démographique.
- Développer **des plateformes d'information et d'échanges** afin de faciliter le commerce des produits, la réarticulation entre circuits courts et productions de masse pour mixer l'atteinte d'une plus large échelle de consommateurs autant que les réponses de proximité attendues.
- Imaginer des modèles de **répartition des revenus** selon les implications de chaque acteur dans la chaîne alimentaire (ex: smart contracts)



## NOTRE APPROCHE

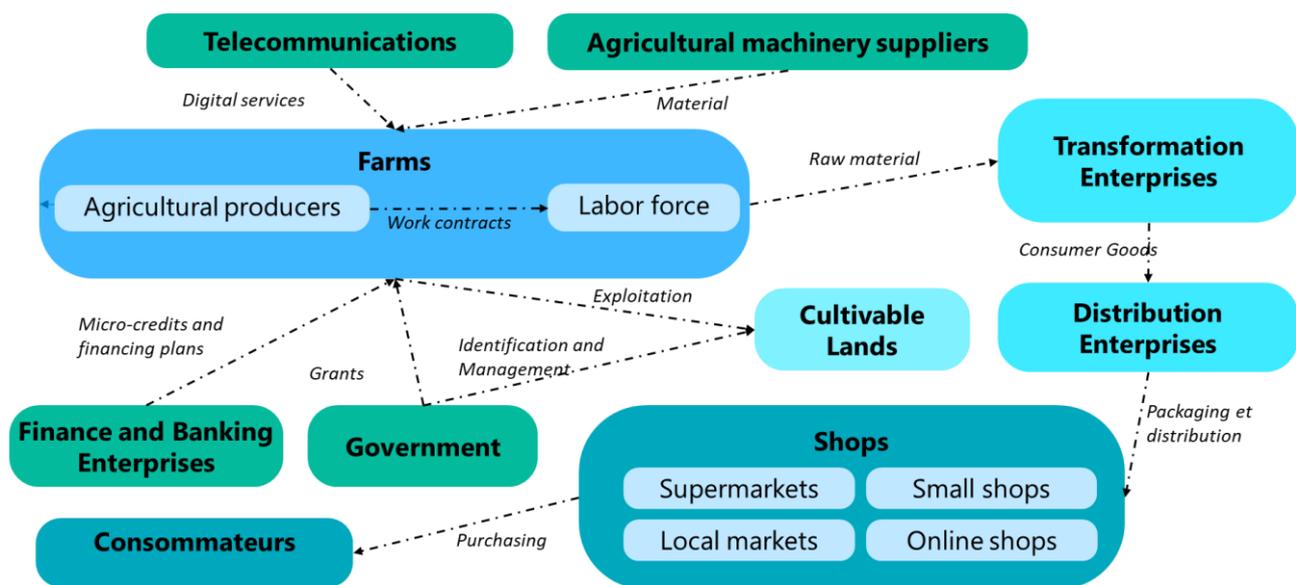
La transformation est notre métier. Impliqués fortement dans les transformations sociétales au sens large, nos projets de recherche et l'animation de notre réseau d'experts, la transformation du domaine agro-alimentaire nous passionne.

Nous accompagnons les politiques agricoles ainsi que les acteurs de la chaîne alimentaire dans la transformation de leur organisation.

Nous plaçons la capacité à répondre aux besoins fondamentaux des acteurs de l'agriculture au centre de nos préoccupations. Proposer le meilleur accompagnement pour les décideurs publics et privés est central, au même titre qu'envisager les différents acteurs sur l'ensemble de la chaîne de valeur agro-alimentaire, entre les différents domaines d'intervention et les champs de compétences des états.

Notre objectif : vous permettre de définir la bonne cible et la bonne stratégie pour supporter vos ambitions et construire la trajectoire pour y parvenir.

### Notre approche holistique de l'écosystème agro-alimentaire



#### VISION NUMÉRIQUE

- Déclinaison de tous les enjeux numériques pour les acteurs privées et publics du secteur....
- Mise en place et animation de la gouvernance stratégique numérique
- Animation de la veille métier et technologique : agriculture intelligente, nouveaux usages, écosystème externe.

#### SCHEMA DIRECTEUR NUMÉRIQUE

- Identification des Orientations Stratégiques
- Analyse de l'existant
- Design de la vision cible
- Élaboration du schéma directeur numérique de la transformation (portefeuille projets, feuille de route, budget, pilotage financement)

#### GOVERNANCE NUMÉRIQUE FÉDÉRATIVE

- Définition de la gouvernance idéale dans un contexte d'organisation fédérative.
- Définition des responsabilités transverses et locales, définition des processus et des instances correspondantes.
- Accompagnement de la relation DSI-Métier

## NOS SAVOIR-FAIRE

### NOS EXPERTS ACCOMPAGNENT LA TRANSFORMATION ET L'INNOVATION DANS LE SECTEUR AGRO-ALIMENTAIRE

- Approche holistique **d'écosystème agro-alimentaire**, chaîne de valeur de « la fourche à la fourchette »
- Partage des **innovations numériques du secteur agro-alimentaire** et **des bonnes pratiques internationales**
- Panorama des **solutions numériques** au service du secteur agro-alimentaire
- **Séminaires d'accompagnement** managériaux sur les thématiques clés de l'agriculture intelligente
- **Réseau d'experts pour échanger et brainstormer ensemble sur le futur de l'agriculture**

## ILLUSTRATION DE NOS REALISATIONS

Nous intervenons en France, en Suisse et à l'international et avons conduit des missions sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

### ACCOMPAGNEMENT À LA GOUVERNANCE DU NUMÉRIQUE

#### POUR UN LEADER DE L'AGRO-ALIMENTAIRE VINS ET SPIRITUEUX

#### PROBLÉMATIQUE :

Accompagner la DSI pour sa montée en maturité managériale sur les enjeux numériques au-delà du pilotage quotidien du SI

#### RÉALISATIONS :

- Diagnostic des pratiques de management des projets SI de l'ensemble du groupe
- Benchmark et meilleures pratiques numériques
- Définition de la cible (Toolkit Project Management) et animation de l'alignement groupe.
- Recommandations sur les meilleures pratiques DSI.

### ÉTABLISSEMENT DU SCHEMA DIRECTEUR NUMÉRIQUE

#### POUR UN INSTITUT TECHNIQUE R&D EN AGRICULTURE.

#### PROBLÉMATIQUE :

Identifier la trajectoire de transformation du SI en cohérence avec les enjeux stratégiques d'entreprise.  
Diffuser les enjeux numériques  
Engager la vision numérique et la construction du SDSSI

#### RÉALISATIONS :

- Sensibilisation à « l'entreprise numérique »
- Séminaire d'acculturation sur les outils collaboratifs
- Diagnostic de maturité numérique
- Analyse de l'existant du patrimoine SI
- Stratégie numérique
- Élaboration du SI cible, de l'organisation cible et de la trajectoire de transformation

### TRANSFORMATION NUMÉRIQUE CŒUR DE MÉTIER

#### POUR UN LEADER DE L'AGRO-ALIMENTAIRE DE LA CONFISERIE

#### PROBLÉMATIQUE :

Accompagner l'organisation dans l'évolution de sa DSI en cohérence avec les enjeux stratégiques de l'entreprise

#### RÉALISATIONS :

- Diagnostic Organisation DSI : positionnement, compétences, métiers informatiques, relation DSI/DG & DSI/métier, SWOT
- Analyses de benchmarks entreprises similaires
- Recommandation d'une organisation cible

### PRÉPARATION À LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

#### POUR UN INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE AGRONOMIQUE

#### PROBLÉMATIQUE :

Préparation à la transformation numérique  
Acculturation des acteurs de l'entreprise  
sur les enjeux organisationnels et sociétaux

#### RÉALISATIONS :

- Conférence DSI du futur
- Ateliers de partage et de finalisation de la stratégie (ambition, objectifs stratégiques, feuille de route SI)
- Atelier d'émulation de la coopération entre agents et définition des modes de de coopération

## TESTEZ NOS APPROCHES



#### Séminaire sur l'agriculture du futur

Nous animons un séminaire de deux jours à destination des parties prenantes de votre organisation pour initier la réflexion sur la transformation numérique de votre secteur et les sensibiliser à ces enjeux et impacts dans votre contexte.



#### Vision stratégique

Sur une semaine, nous vous challengeons pour faire émerger votre vision et les objectifs stratégiques de votre organisation afin de poser le point de départ de toute transformation numérique.



#### Diagnostic et Construction de la trajectoire de transformation

Nous avons développé des méthodologie de diagnostic de maturité numériques qui permet de définir le point de départ de la transformation. A cela s'ajoute le partage et la diffusion de bonnes pratiques internationales sur les projets, initiatives et technologies de l'Agriculture intelligente afin de vous accompagner dans la construction d'une feuille de route, articulant votre vision/ambitions sur l'Agriculture intelligente et la trajectoire envisagée.

