

Pour prospérer, **les entreprises doivent cibler des réductions de coûts et transformer leur chaîne de valeur en identifiant de nouvelles activités et en augmentant la qualité de leurs processus et méthodes de production ou de services.** Pour ce faire, plusieurs questions se posent en amont de toute stratégie d'Excellence Opérationnelle :

- Quelles sont les méthodes, les démarches et pour quelles finalités ?
- Quelles sont les responsabilités et les risques associés ?
- Comment mettre en œuvre le changement et avec quelles ressources ?
- Comment prioriser les processus critiques pour être efficace ?
- Comment s'assurer de l'efficacité de sa stratégie et des bénéfices associés ?
- Quels retours sur investissement pour une stratégie d'Excellence Opérationnelle ?



QUELS DÉFIS ?

Réduire les risques opérationnels, réduire les coûts d'exploitation et améliorer les processus et la qualité des produits. L'objectif étant de répondre à des objectifs stratégiques qui vont favoriser la compétitivité des entreprises.

Définir des stratégies, résoudre des problèmes complexes, reengineering des processus, mettre en œuvre le changement et faire monter en compétences des collaborateurs sur les approches LEAN.

Notre pratique concilie les **meilleures méthodes d'optimisation** et s'adresse aux managers de tous secteurs d'activité.

Notre philosophie est centrée sur **l'atteinte des résultats à court, moyen et long termes** avec des ressources limitées.

L'Excellence Opérationnelle doit :

FAVORISER LA CRÉATION DE VALEUR

Favoriser la création de valeur à travers la transformation des processus et des systèmes existants



IDENTIFIER DES INNOVATIONS

Permettre aux managers d'identifier des innovations pour ajuster leurs stratégies. Intégrer les nouveaux modèles et approches issus du numérique



FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DES ÉQUIPES

Accompagner le manager dans le développement et l'animation de ses équipes

FACILITER LA CONSTRUCTION DES OUTILS DE PILOTAGE

Faciliter l'identification, la construction et la maîtrise de nouveaux outils de pilotage de la performance



NOTRE APPROCHE

Nous accompagnons nos clients dans la définition de stratégies et dans la mise en œuvre d'actions concrètes pour améliorer la compétitivité économique, organisationnelle et industrielle de leur entreprise.

Nos axes d'intervention :

- Renforcer la **chasse aux gaspillages** pour limiter l'impact de la baisse d'activité sur le chiffre d'affaires
- Recentrer les opérations sur **les tâches critiques et porteuses de valeur ajoutée**
- Transformer **la chaîne de valeur traditionnelle** avec des actions garantissant la stabilité et l'efficacité des processus
- Analyser **la dépense pour réduire tous les coûts superflus tout en maîtrisant** les dépenses indispensables pour la survie de l'entreprise
- Optimiser **tous les processus organisationnels et de production afin de favoriser l'agilité** tout en limitant la variabilité qui affecte le niveau de qualité



NOS APPROCHES SONT STRUCTURÉES AUTOUR DE 6 AXES :

AMÉLIORER L'ORGANISATION

- Analyser les méthodes et l'organisation du travail.
- Faire de chaque collaborateur un acteur essentiel de la mise en œuvre de l'EO.
- Capitaliser les expériences individuelles et créer un socle commun des meilleures pratiques.

AMÉLIORER LA PERFORMANCE

- Eliminer les causes de problèmes et réduire leur occurrence.
- Agir sur l'ensemble des actions sans valeur ajoutée (surproduction, sur-qualité, stock trop élevé, gaspillage intellectuel).
- Piloter et monitorer les indicateurs de performance (tableau de bord).

AMÉLIORER LA RÉSILIENCE

- Evaluer l'ensemble des facteurs à risque.
- Analyser la résistance aux difficultés.
- Etudier la capacité de l'organisation à se transformer.
- Evaluer la capacité d'amélioration continue.

AMÉLIORER LA VALEUR

- Analyser la capacité d'innovation.
- Etudier les différentes méthodes de valorisation utilisées en entreprise.
- Identifier les innovations et accompagner la gestion du changement.

AMÉLIORER LES COÛTS

- Améliorer la qualité et la robustesse des processus.
- Analyser l'exhaustivité de la structure des coûts.
- Analyser et maîtriser la chaîne de valeur.

GÉRER AU PLUS JUSTE

- Sensibiliser l'ensemble des collaborateurs.
- Adopter les démarches frugales.
- Réduire les gaspillages.
- Basculer d'un modèle dit de flux poussé vers un modèle en flux tendu ou vice versa.

NOS SAVOIR-FAIRE

NOS EXPERTS ACCOMPAGNENT LA TRANSFORMATION ET L'INNOVATION AUTOUR DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE.

- Nos **EXPERTS EN PERFORMANCE** vous proposent des méthodologies construites à partir des outils suivants : le Lean Manufacturing, le Six Sigma, le Kaizen, le Hoshin Planning, la Balanced Scorecard, Activity Based Costing, Management, Analyse de la Valeur et le CMMI.
- Nos **EXPERTS EN GESTION, FINANCE ET COMPTABILITÉ** vous aident à cibler les bons leviers sur toutes vos problématiques de maîtrise et d'optimisation de la dépense.
- Nos **EXPERTS EN INGÉNIERIE DES PROCESSUS** vous accompagnent dans l'identification des problèmes, la formulation des hypothèses, la conception et la réalisation des analyses, la synthèse des conclusions en recommandations et la mise en œuvre du changement.
- Nos **EXPERTS EN CONDUITE DU CHANGEMENT, CERTIFIÉS LEAN SIX SIGMA BLACK BELT ET ANALYSE DE LA VALEUR** aident vos équipes à faire des préconisations et à mettre en œuvre des actions concrètes.

ILLUSTRATION DE NOS RÉALISATIONS

Nous intervenons en France, en Suisse et à l'international et avons conduit des missions sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

REPENSER UN PROCESSUS CŒUR DE MÉTIER

POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER DANS LA CONSTRUCTION

PROBLÉMATIQUE :

Repenser les processus de construction des usines d'incinération pour optimiser les délais ainsi que les coûts

RÉALISATIONS :

- Diminution du temps de construction des usines d'incinération de 22 à 25%
- Baisse des coûts de construction : 18 à 20%
- Augmentation drastique du nombre de composants standards

OPTIMISER LES PROCESSUS DE COÛTS

POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER DANS LE RETAIL

PROBLÉMATIQUE :

Optimiser les processus de dématérialisation des achats fournisseurs et réduire les coûts associés. Revoir le processus de contractualisation

RÉALISATIONS :

- Réduction d'un facteur 3 des coûts de dématérialisation
- Réduction de moitié des coûts associés à la comptabilité et simplification des processus

CONSTRUIRE L'USINE 4.0

POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER PHARMACEUTIQUE

PROBLÉMATIQUE :

Evaluer les processus de fabrication en amont de la digitalisation du site de production pour des usines 4.0

RÉALISATIONS :

- Identification des processus critiques
- Formalisation de 100% des analyses de risques
- Harmonisation de 88% des processus communs
- Mise en place des fiches d'évaluation sur 89% des processus.

AMÉLIORER LE LEAD-TIME DES ACTIVITÉS OFFSHORE

POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER DANS LE SERVICE INDUSTRIEL

PROBLÉMATIQUE :




Réduire et maîtriser le Lead-time des livraisons offshore des activités de pose de câbles sous-marin

RÉALISATIONS :

- Réduction de 1/4 des retards
- Réorganisation des équipes
- Mise en place des tableaux de pilotage
- Amélioration d'un quart de la productivité des équipes

TESTEZ NOS APPROCHES

Une approche structurée et holistique, des compétences immédiatement disponibles et des équipes engagées à vos côtés pour réaliser :

- 
Une revue des pratiques d'Excellence Opérationnelle
 Nous évaluons la maturité de vos pratiques en mesurant la robustesse de votre stratégie, de vos indicateurs de performance, de votre organisation et de votre politique qualité.
- 
Une analyse et mesure de l'existant
 Les résultats de notre revue nous permettent d'identifier des points d'approfondissement pour comprendre la complexité de votre organisation dans le but d'une refonte, une simplification ou une transformation.
- 
Un engagement d'optimiser la performance
 Après l'analyse et la mesure de l'existant, nous définissons : une cible de performance, une cible organisationnelle et une cible de gouvernance ainsi qu'une feuille de route. Nous vous accompagnons ensuite dans la mise en œuvre des choix les plus efficaces.



contact@acadys.com



www.acadys.com



www.linkedin.com/company/acadys