

Pour prospérer, **les entreprises doivent cibler des réductions de coûts et transformer leur chaîne de valeur en identifiant de nouvelles activités et en augmentant la qualité de leurs processus et méthodes de production ou de services.** Pour ce faire, plusieurs questions se posent en amont de toute stratégie d'Excellence Opérationnelle :

- Quelles sont les méthodes, les démarches et pour quelles finalités ?
- Quels sont les responsabilités et les risques associés ?
- Comment mettre en œuvre le changement et avec quelles ressources ?
- Comment prioriser les processus critiques pour être efficace ?
- Comment s'assurer de l'efficacité de sa stratégie et des bénéfices associés ?
- Quels retours sur investissement pour une stratégie d'Excellence Opérationnelle ?

## — ● QUELS DÉFIS ?

L'Excellence opérationnelle (EO) en tant que discipline répond à des objectifs stratégiques qui favorisent la **compétitivité**, la **réduction des risques opérationnels**, la **réduction des coûts d'exploitation** et l'**amélioration de la qualité**.

Nous accompagnons nos clients sur des problématiques de **définition de stratégies, de résolution des problèmes complexes, de reengineering des processus, de mise en œuvre du changement** et de **montée en compétences des collaborateurs sur les approches LEAN**.

Notre pratique concilie les **meilleures méthodes d'optimisation** et s'adresse aux managers de tous secteurs d'activité.

Notre philosophie est centrée sur **l'atteinte des résultats à court, moyen et long termes avec des ressources limités**.

### L'Excellence Opérationnelle doit :

- Favoriser la **création de valeur** à travers la transformation des processus et des systèmes existants
- Intégrer les **nouveaux modèles** et approches issus du numérique
- Permettre aux manager **d'identifier des innovations** pour ajuster leurs stratégies
- Accompagner le manager dans le **développement et l'animation** de ses équipes
- Faciliter l'identification, la construction et la maîtrise de **nouveaux outils de pilotage de la performance**





## ILLUSTRATION DE NOS RÉALISATIONS

Nous intervenons en France, en Suisse et à l'international et avons conduit des missions sur l'ensemble de la chaîne de valeur.


<p>REPENSER LE PROCESSUS D'INCINÉRATION</p>	<p>POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER DANS LA CONSTRUCTION</p> 	<p><b>PROBLÉMATIQUE :</b></p> <p>Repenser les processus de construction des usines d'incinération pour optimiser les délais ainsi que les coûts.</p>	<p><b>RÉALISATIONS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diminution du temps de construction des usines d'incinération de 22 à 25%</li> <li>▪ Baisse des coûts de construction : 18 à 20%</li> <li>▪ Augmentation drastique du nombre de composants standard</li> </ul>
<p>OPTIMISER LES PROCESSUS DE COÛTS</p>	<p>POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER DANS LE RETAIL</p> 	<p><b>PROBLÉMATIQUE :</b></p> <p>Optimiser les processus de dématérialisation des fournisseurs et réduction des coûts associés. Revoir le processus de contractualisation.</p>	<p><b>RÉALISATIONS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réduction d'un facteur 3 des coûts de dématérialisation</li> <li>▪ Réduction de moitié des coûts associés à la comptabilité et simplification des processus</li> </ul>
<p>CONSTRUIRE L'USINE 4.0</p>	<p>POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER PHARMACEUTIQUE</p> 	<p><b>PROBLÉMATIQUE :</b></p> <p>Analyser et évaluer les processus de fabrication en amont de la digitalisation du site de production.</p>	<p><b>RÉALISATIONS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identification des processus critiques</li> <li>▪ Réalisation de 100% des analyses de risques</li> <li>▪ Harmonisation de 88% des processus avec les autres usines.</li> <li>▪ Mise en place des fiches d'évaluation %</li> </ul>
<p>AMÉLIORER LE LEAD-TIME DES ACTIVITÉS OFFSHORE</p>	<p>POUR UNE SOCIÉTÉ LEADER DANS LE SERVICE INDUSTRIEL</p> 	<p><b>PROBLÉMATIQUE :</b></p> <p>Réduire et maîtriser le Lead-time des livraisons « offshore » des activités de pose de câbles sous-marin.</p>	<p><b>RÉALISATIONS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réduction de 1/4 des retards</li> <li>▪ Réorganisation des équipes</li> <li>▪ Mise en place des tableaux de pilotage</li> <li>▪ Amélioration d'un quart de la productivité des équipes</li> </ul>


## ILS NOUS ONT FAIT CONFIANCE




## TESTEZ NOS APPROCHES

Une approche structurée et holistique, des compétences immédiatement disponibles et des équipes engagées à vos côtés pour réaliser :

- 

**Revue des pratiques d'Excellence Opérationnelle**  
 Nous évaluons la maturité de vos pratiques en mesurant la robustesse de votre stratégie, de vos indicateurs de performance, de votre organisation et de votre politique qualité.
- 

**Analyse et mesure de l'existant**  
 Les résultats de notre revue nous permettent d'identifier des points d'approfondissement pour comprendre la complexité de votre organisation dans le but d'une refonte, une simplification ou une transformation.
- 

**En route vers l'Excellence Opérationnelle**  
 Après l'analyse et la mesure de l'existant, nous définissons : une cible de performance, une cible organisationnelle et une cible de gouvernance ainsi qu'une feuille de route. Nous vous accompagnons ensuite dans la mise en œuvre des choix les plus efficaces.



contact@acadys.com



www.acadys.com



www.linkedin.com/company/acadys